

# UNE NATION QUI N'OFFRE PAS DE PERSPECTIVE À SA JEUNESSE NE PRÉPARE PAS SON AVENIR » – PORTRAIT D'AHMED EL KHADIRI, NOUVEAU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DE L'UNML

Ahmed El Khadiri a succédé en avril 2023 à Sandrine Aboubadra-Paully au poste de délégué général de l'Union nationale des Missions Locales. Il revient sur son parcours, les objectifs de son nouveau poste ainsi que son intérêt pour les questions d'animation de réseau et son souhait d'œuvrer pour la réussite de la jeunesse, aux côtés des instances de l'UNML.

## POUVEZ-VOUS REVENIR SUR LES MOMENTS CLÉS DE VOTRE PARCOURS ?

Mon attachement pour les questions d'animation de réseau et mon engagement pour le milieu associatif remonte à mes années d'études. Je me suis à l'époque engagé dans le monde associatif étudiant où j'ai découvert le réseau d'associations étudiantes Animafac que j'ai décidé de rejoindre dans le cadre

d'un volontariat civil de cohésion sociale (l'ancêtre du Service Civique). A l'issue de cette première expérience, j'ai été recruté et ai occupé différents postes au sein de cette association jusqu'à en occuper le poste de délégué général de 2009 à 2012.

J'ai ensuite rejoint le secrétariat général du débat national sur la transition énergétique au sein du cabinet du Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable et de l'Energie sur les questions d'ingénierie de la concertation avant d'exercer au sein de cabinets de conseil spécialisés en accompagnement de démarches participatives et en évaluation des politiques publiques.

Suite à cette expérience, je suis revenu dans le milieu associatif en tant que responsable de l'animation du « Le Mouvement associatif » qui rassemble, au travers de ses membres, plus de 700 000 associations agissant dans différents champs d'activités (sport, culture, jeunesse, éducation populaire, solidarité internationale). Enfin, j'ai rejoint, début 2020, l'Union nationale des Missions Locales avant d'en devenir le délégué général adjoint en avril 2022 puis le délégué général, un an après, en avril 2023.

**QU'EST-CE QUI A MOTIVÉ CE CHOIX DE  
REJOINDRE L'UNION NATIONALE DES  
MISSIONS LOCALES ?**

C'est avant tout par intérêt pour les questions de jeunesse, au regard de mes expériences passées, j'étais à la recherche d'un nouveau défi me permettant d'agir concrètement pour la jeunesse de notre pays afin qu'elle puisse prendre sa place dans la vie citoyenne, sociale, économique de notre pays. J'estime ainsi qu'une nation qui n'offre pas de perspective à sa jeunesse ne prépare pas son avenir. Je souhaitais m'investir dans cette mission pour les aider à trouver ces perspectives et construire avec eux ce futur commun. Je me suis ainsi pleinement retrouvé dans la conviction portée par le réseau des Missions Locales que tous les jeunes ont des talents et des ambitions et qu'il est primordial de leur en faire prendre conscience. C'est ce qui m'a incité à rejoindre l'Union.

## QUELLES SONT LES MISSIONS ET VOS OBJECTIFS EN TANT QUE DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL ?

A l'échelle du réseau, mon rôle est d'éclairer et d'accompagner techniquement nos instances en définissant des cadres d'action adaptés à la diversité de nos membres mais aussi avec le souci de toujours prendre en compte et de défendre les valeurs de notre réseau.

Outre le soutien technique de nos élus, mon objectif est de renforcer l'animation du réseau, en lien et avec l'appui des ARML.

Disposer d'une animation de qualité est primordiale, non seulement pour consolider l'Union, notre « maison commune » pour que chaque structure, quels que soient sa taille, son statut ou sa spécificité, puisse s'y sentir à l'aise et soutenue. Selon moi, c'est ainsi que nous pouvons porter collectivement une ambition commune et des projets partagés.

De plus, ayant plutôt un profil de « développeur », les nombreux chantiers structurants en cours, que ce soit la démarche de labellisation, la relance de l'Institut Bertrand Schwartz ou encore la mise en œuvre de la stratégie de consolidation de nos relations institutionnelles et partenariales, sont autant de défis stimulants et riches d'enjeux qui contribuent à mon épanouissement professionnel.

Je suis aussi très attaché à l'implication des membres et des jeunes à la co-construction des orientations du réseau. Je m'inscris totalement dans la pensée de Bertrand Schwartz qui voyait dans ces derniers des « forces agissantes » de la vie des organisations et non de simples bénéficiaires. J'aurai donc à cœur de favoriser l'émergence de la parole des jeunes que nous accompagnons, trop souvent caricaturés et peu écoutés, pour leur permettre de prendre la place qu'ils méritent dans notre société.

# LE DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL EST ÉGALEMENT L'INTERLOCUTEUR PRIVILÉGIÉ DES PARTENAIRES DU RÉSEAU, COMMENT PERCEVEZ-VOUS CE RÔLE ?

Depuis leur création, le partenariat fait parti de l'ADN des Missions Locales. Mes missions sont donc de donner corps aux ambitions partenariales de nos instances. J'échange ainsi beaucoup avec le Ministère du Travail, du Plein Emploi et de l'Insertion, avec qui le partenariat s'est considérablement développé ces dernières années, mais également avec les réseaux de collectivités territoriales afin que le réseau continue à être le lieu où se conjuguent les politiques publiques nationales, régionales, départementales et locales dans l'intérêt des jeunes, des entreprises et des territoires. Enfin, j'œuvre également à développer et animer les partenariats nationaux avec tous les acteurs publics, économiques et associatifs susceptibles de concourir à la réussite des jeunes que nous accompagnons.

# SOUHAITEZ-VOUS AJOUTER UN MOT POUR CONCLURE ?

La confiance que m'ont accordée les élus de l'Union ainsi que les

ambitions de notre réseau m'engagent, nous engageant tous, à nous hisser à la hauteur des enjeux pour permettre aux Missions Locales de continuer, comme elles le font depuis 40 ans, à créer des relations de confiance en proximité avec les jeunes et développer, au plus près des réalités territoriales, des partenariats de qualité au service de l'intérêt général.

L'Union ne serait rien sans l'engagement, le professionnalisme et les expertises des élus et des professionnels des Associations Régionales et des Missions Locales. Charge à nous de leur proposer des cadres adaptés pour leur permettre d'agir au quotidien et de préparer sereinement notre avenir.

[Portrait d'Ahmed El Khadiri \(UNML\)](#)

[Site internet de l'UNML](#)